

APUNTE DE PRESUPUESTOS PARCIALES. (ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN)

APUNTE N°4

PRESUPUESTOS PARCIALES

PRESUPUESTO es la estimación de costos e ingresos futuros.

PRESUPUESTO PARCIAL, es el presupuesto de una parte de la empresa, de un problema o de alternativas que no modifican sustancialmente la integración y/ la estructuración de la empresa.

Se reserva el concepto de presupuesto parcial, al referido a una parte de la empresa; se utilizan, tanto para evaluar alternativa, como así también determinar los márgenes brutos de las actividades. Se emplean además, en los métodos de planificación de la empresa agraria.

Es conveniente tratar separadamente ambos casos mencionados. Llamaremos: PRESUPUESTOS PARCIALES, PROPIAMENTE DICHO, los utilizados para resolver, aquellos problemas puntuales, mencionados en primer término; y PRESUPUESTOS PARCIALES DE ACTIVIDADES, a los utilizados para evaluar alternativas, con la determinación de sus márgenes brutos.

COSTO DIRECTO E INDIRECTO EN PRESUPUESTOS PARCIALES.

Los presupuestos parciales, utilizan costos directos. Se entiende por COSTOS DIRECTOS, el costo (se considera como tal, no sólo el valor de los insumos adicionales requeridos, sino también, las posibles reducciones de ingresos) que originará (adicionará) o modificará la decisión bajo estudio. Al mismo tiempo se puede definir el COSTO INDIRECTO, como todos los demás costos de la empresa que no son afectados por la decisión bajo análisis. Esta clasificación depende de cada problema considerado en particular, de los datos empleados, de los supuestos a los que se recurre, y fundamentalmente, de la finalidad de los cálculos.

COSTO FIJO Y COSTO VARIABLE

Independientemente de la clasificación anterior, si los costos se expresan en función de una variable independiente, (una causa que varía, al modificar los costos) que está en estudio. Dicha variable puede ser, el nivel de producción, el nivel de utilización de un insumo, etcétera.

El COSTO FIJO, es la parte del costo total que no se modifica al variar la variable independiente. Por ejemplo, si la variable independiente es la producción, el costo fijo será, el que no variará con la producción futura.

El COSTO VARIABLE, es la parte del costo total que se modifica con variaciones de la variable independiente. Si se toma la producción por hectárea como variable independiente, en una actividad, será costo variable, todo lo que varía al variar la producción, por ejemplo, el costo de cosecha por hectárea; costo de comercialización, fletes etc.

Merece destacarse que fijo y variable, se refiere a COSTOS TOTALES, ya sea costo total (CT), costo fijo total (CFT) o costo variable total (CVT).

PUNTO DE INDEFERENCIA: es aquel punto en el cual es indiferente adoptar una u otra alternativa propuesta en el análisis de un presupuesto parcial, o de actividades.

(Se envía un ejemplo de presupuesto parcial, por fotografías)